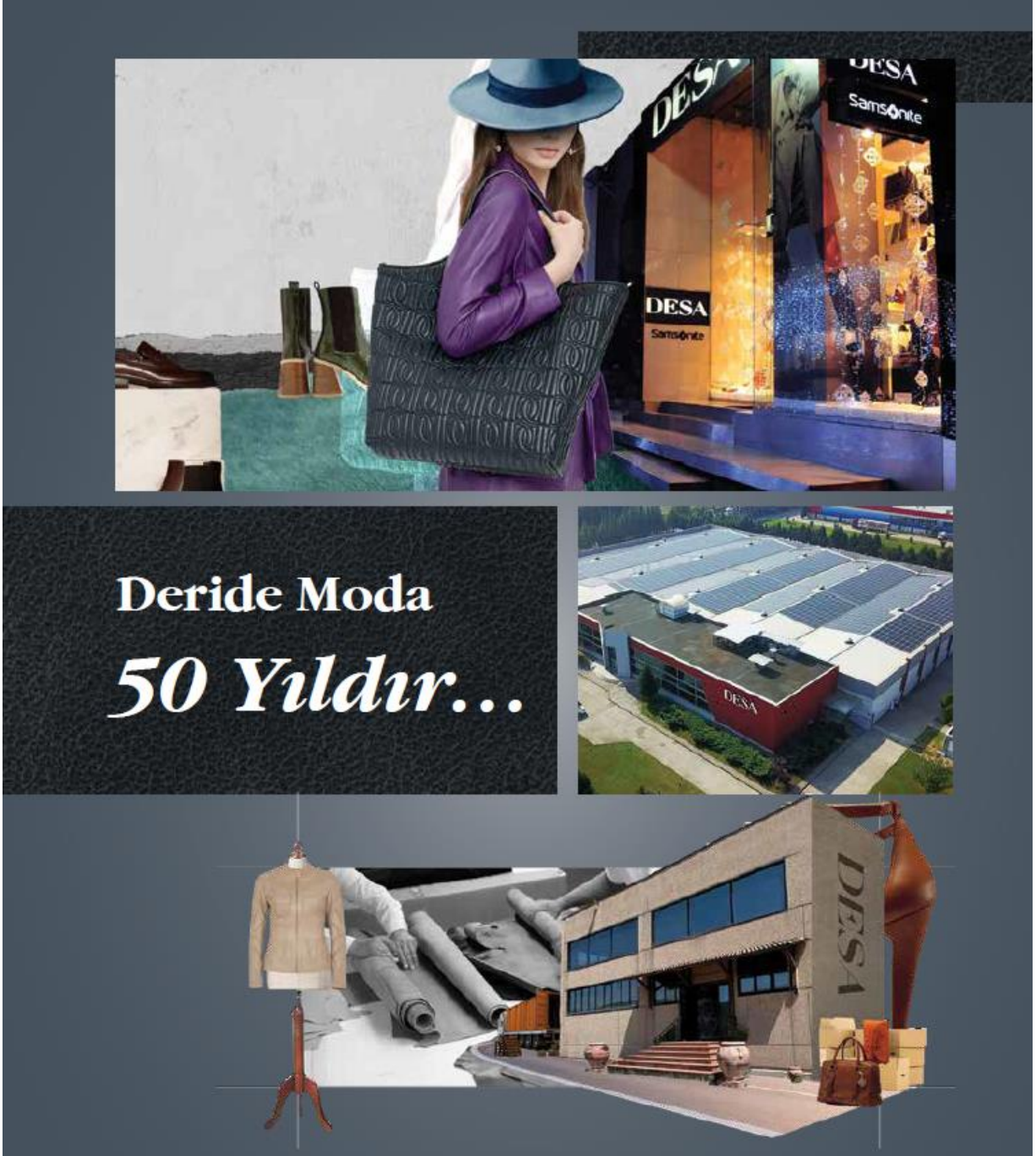


DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A. Ş.
01 OCAK – 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DESA

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



Deride Moda
50 Yıldır...

01.01.2023– 31.12.2023

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

27 Mart 2024

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosca 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimci.iliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası ve Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciyeye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Birleşim Neks Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST Katılım Tüm / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-132561
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2023 – 31.12.2023 / Dördüncü 3 Aylık Bildirim

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

- Yönetim Kurulu

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burçak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Bahar Deniz EGEMEN	31.03.2023 – 31.03.2024
Numan Emre Bilge	31.03.2023 – 31.03.2024

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda TÜSİAD üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet Yönetim Kurulunda Kadın Derneği üyesidir.

Bahar Deniz Egemen – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.' de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.' de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

- **Komiteler**

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Bahar Deniz Egemen'in her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır.

Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Bahar Deniz Egemen'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Sayın Burçak Çelet'in ve Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir. Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in 22.02.2024 tarihinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi görevinden ayrılmasıyla beraber aynı tarihte Sayın Bülent Uyarlar yeni Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi atanıncaya kadar, geçici süreyle Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu **01 Ocak – 31 Aralık 2023** döneminde **45** defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler Listesi

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	28	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Ayhan Diribaş	30	03.01.2013	28.02.2023
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Mubin Cem Tok ¹	30	6.03.2023	08.01.2024
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	33	27.04.2016	Devam ediyor

¹) Şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı / CFO olarak görev yapmakta olan Sayın Cem Tok'un 08.01.2024 tarihi itibarıyla görev süresi sona ermiş olup, Sayın Cem Tok'un yerine Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı / CFO görevini yürütmek üzere 08.01.2024 tarihi itibarıyla Sayın Ş. Hakan Özgüler atanmıştır.

5. Personel Sayısı

Şirketimizde **31.12.2023** tarihi itibarıyla çalışan sayısı **1.523** kişidir. (31.12.2022 tarihinde: 1.612)

Çalışan	2020	2021	2022	2023
Erkek	832	835	813	759
Kadın	680	754	799	764
Toplam	1.512	1.589	1.612	1.523
Yaka Dağılımı	2020	2021	2022	2023
Mavi Yaka	945	1.000	1.046	957
Beyaz Yaka	567	589	566	566
Toplam	1.512	1.589	1.612	1.523

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı **31.12.2023** tarihi itibarıyla 17.685.240 TL'dir (31.12.2022: 12.792.949 TL).

8. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır.

9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Ortak Adı	31.12.2022		31.12.2023	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	10,00%	4.922.197	10,00%	24.500.000
Çelet Holding	54,28%	26.717.682	54,28%	132.985.983
Halka Açık Kısım	34,92%	17.188.312	34,92%	85.553.998
Diğer	0,80%	393.779	0,80%	1.960.019
Toplam	100,00%	49.221.970*	100,00%	245.000.000**

(*) **31.12.2022 tarihi itibarıyla** halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 4.213.569 adet hisse Melih Çelet'e, %1 oranındaki 493.144 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye aittir.

(**) **31.12.2023 tarihi itibarıyla** halka açık kısım içerisinde yer alan %1,138 oranındaki 2.788.473 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 20.972.837 adet hisse Melih Çelet'e, %8,39 oranındaki 20.554.717 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye aittir. Halka açık kısım içindeki hisseler dikkate alındığında, 30 Eylül 2023 tarihinde Çelet Holding A. Ş. toplam %62,67, Melih Çelet toplam %18,56, halka açık toplam %17,97'u ve diğer toplam %0,8 olarak dağılmaktadır.

(**) **Yönetim Kurulunun 02.05.2023 tarih ve 23/2023 sayılı kararı doğrultusunda;** Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 15.06.2023 tarihinde onaylanmış olup, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık	31 Mart
			2022	2023
			Pay	Pay
İştirak(1)				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklıklar				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%

1) Yönetim kurulumuzun 05.02.2024 tarihli toplantısında %100 hissesi DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'ye ait olmak üzere yeni bir şirket kurulması yönünde karar verilmiş olup, " Celentano Artisans Tekstil ve Deri Sanayi Ltd. Şti."nin kuruluşu 09.02.2024 tarihinde tescil edilerek 09.02.2024 tarih ve 11019 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik yapılmıştır.. Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 200.000.000 TL tutarını 245.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2022-2026 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 12/12/2022 tarihli E-29833736-110.04.04-29981 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Değişikliğe, 29.12.2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E-50035491-431.02-00081411132 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmiştir. Tadil tasarısı 6102 sayılı Kanuna göre toplantıya çağrılan ilk olağan genel kurulun onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Esas sözleşme tadili 31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oy çokluğu ile genel kurulun onayından geçmiştir. Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24.04.2023 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 24 Nisan 2023 tarihli 10817 sayısında ilan edilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Sermaye ve Hisseler: Madde 6</p> <p>Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 24.500.000.000.- (Yirmidörtmilyar beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 49.221.969,86.- TL (kırkdokuz milyon ikiyüzirmibirbin dokuzyüzaltmışdokuz Türk Lirası seksenaltı kuruş) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. 49.221.969,86.- TL (Kırkdokuzmilyon ikiyüzirmibirbindokuzyüzaltmışdokuz Türk Lirası seksenaltı kuruş) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 4.922.196.986,00 (Dörtmilyardokuzyüzirmikimiyonyüzdoksanaltıbindokuzyüzseksenaltı) adet paya bölünmüş olup 984.439.397,2 (Dokuzyüzseksendörtmilyondörtüzyüzotuzdokuzbinüçyüzdoksan yedi tam ondaiki) adet (A) grubu nama 3.937.757.588,8 (Üçmilyardokuzyüzotuzyedimilyonyediyüzelliyedibinbeşyüzseksenekiz tam onda sekiz) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.</p> <p>Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz.</p>	<p>Sermaye ve Hisseler: Madde 6</p> <p>Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 24.500.000.000.- (Yirmidörtmilyar beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 24.500.000.000. (Yirmidörtmilyar beşyüzmilyon) adet paya bölünmüş olup 4.899.999.999. (Dörtmilyarsekizyüzdoksan dokuzmilyondokuzyüzdoksan dokuzbindokuzyüzdoksan dokuz) adet (A) grubu nama 19.600.000.001 (On dokuzmilyaraltıyüzmilyon bir) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.</p> <p>Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz.</p>

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
---	---

12. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

02 Mayıs 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000 TL içinde 49.221.969,86TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %397,75 oranında artış ile 195.778.030,14 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na 15.05.2023 tarihinde başvurulmuş ve başvurumuzun SPK tarafından onaylandığı 15.06.2023 tarih ve 2023/35 sayılı haftalık bülteninde yayımlanmıştır.

Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Ortaklığımız sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan, geçmiş yıllar karları hesabından karşılanmak suretiyle 49.221.969,86TL'den 195.778.030,14 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen (A) grubu 39.155.606,02 TL itibari değerinde nama yazılı ve (B) grubu 156.622.424,12 TL itibari değerinde hamiline yazılı olmak üzere toplam 195.778.030,14 TL itibari değerdeki paylarına ilişkin işbu ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15/06/2023 tarih ve 34/697 sayılı kararıyla onaylanmıştır. 22/06/2023 tarihinde bedelsiz sermaye artırımına ilişkin ortakların hak kullanım işlemleri tamamlanmıştır. Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2023 Ocak - Aralık döneminde sektörümüzün ihracatı bir önceki seneye göre % 9,5 oranında bir azalış yaşamış ve 1,85 milyar dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise % 2,0 azalış ile yaklaşık 221,7 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın toplam ihracat içindeki payı bu dönemde % 0,8 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında **Almanya**, **İtalya** ve **Ukrayna** yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde **İtalya**, **ABD** ve **Irak** yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 51 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Mio USD	2022 Ocak-Aralık	2023 Ocak-Aralık
Türkiye Toplam İhracatı	226.362	221.722
Türkiye Deri Ürünleri İhracatı	2.052	1.858

Kaynak: İDMİB / Aralık 2023

Desa Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir:

USD	2022	2023
1. Çeyrek	5.395.018	10.690.366
2. Çeyrek	5.612.742	5.403.387
3. Çeyrek	6.377.940	7.167.651
4. Çeyrek	8.429.875	4.570.920
Toplam	25.815.575	27.832.325

15. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

- **Yatırım Politikaları:** İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:
 - ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
 - ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
 - ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
 - ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
 - ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
 - ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
 - ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.
- **Çalışanlara Yönelik Eğitim:** Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.
- **Perakende Yatırımları:** Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir şekilde devam etmektedir. Ocak – Aralık 2023 döneminde 5 yeni mağaza açılışı, 1 mağaza kapanışı gerçekleşmiştir.

- ✓ Edirne Erasta AVM'deki "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Edirne Erasta Desa Şubesi**" unvanlı mağazamız kapanmıştır. Kapanan mağazamız 232 metrekaredir.
- ✓ **13/07/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen **%40 ortaklığa sahip olduğumuz Samsonite Joint Venture** üzerinden açılan "Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi ve Ticaret A. Ş. Zorlu Center TUMI Şubesi" unvanlı olmak üzere yeni mağazamız TUMI mağazamız 39,17 metrekaredir.
- ✓ **30/04/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Mall Of Antalya Samsonite Kiosk Şubesi**" unvanlı Desa Samsonite mağazamızın alanı 15,00 metrekaredir.
- ✓ **29/04/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul City's Kozyatağı Desa Şubesi**" unvanlı Desa mağazamızın alanı 165,00 metrekaredir.
- ✓ **15/03/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Antalya Kemer Samsonite Şubesi**" unvanlı DESA Samsonite mağazamızın alanı 85,00 metrekaredir.
- ✓ **5/03/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Uygun Center Şubesi**" unvanlı Desa mağazamızın alanı 232,00 metrekaredir.

Diğer Yatırımlar: İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır.

Bunun yanı sıra, Çorlu Deri Üretim Fabrikamızın 3300 m²'lik çatı alanında, 641,25 KWp gücünde temiz enerji üretimi gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen GES (Güneş Enerji Santrali) yatırımımıza ilişkin çalışmalar 19.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup bağlantı anlaşması imzalanması ile birlikte GES projemiz devreye alınmıştır. Devreye alınan Güneş Enerji Santralinin fabrikamızın elektrik ihtiyacının %90'ını karşılaması öngörülmektedir.

- **Temettü / Kar Dağıtım Politikası:** DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketimizin 2022 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 31.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Faaliyetlere Yönelik Gelişmeler:

- Şirketimiz, Leather Working Group değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi **17 farklı kritik başlıkta** gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. Desa Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 30 Temmuz 2025 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi, deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.
- Daha önce 20.000 adet bağış yaptığımız Orman Genel Müdürlüğüne 10.000 adet daha fidan bağışı yapmak için ek protokol hazırlığındayız.
- Desa doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasını tüm fabrikalarımız için kullanımına başladı.

16. Dağıtılan Kar Payları:

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait mali tablolarında Net Dönem Karı 287.394.121 TL'dir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19,1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2022 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2022 yılında 287.394.121 TL Net Dönem Karı elde etmesine karşılık bu tutarın şirket kaynaklarında değerlendirilmesi doğrultusunda, kar dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulumuzun 22.02.2023 tarihli önerisi 31.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanmıştır.

17. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2023 yılının üçüncü çeyreğinde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamaktadır.

- **İç Kaynaklar:** Ekonomik Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Sektörü

Risk yönetim politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:


- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmekte kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmektedir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şekilde yönetilmektedir.

18. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **141 seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir.

www.1972desa.com

Katıldığımız Moda Haftaları: 01.01.2023 – 31.12.2023 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler aşağıda belirtilmiştir:

- 19 – 25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında
- 20 Eylül – 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (#MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / 13 – 17 Ocak 2023.
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / 21 – 27 Şubat 2023.
- Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom'da 13.01.2023 – 10.02.2023 ve 22.02.2023 – 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.
- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 16-20, 2023.
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 20-25, 2023.
- Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran – 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom'un iki farklı lokasyonunda – Paris ve Milano şehirlerinde – SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.
- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası.
- SS24 – Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 - Paris ve Milano Moda Haftası
- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin **%34.2'sini** oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

19. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler:

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını almaktadır.

Türkiye genelindeki 54 DESA, 39 DESA Samsonite, 1 DESA Franchise, 14 Samsonite JV, 3 Tumi, ve 4 sanal mağaza ve 1 DESA yurt dışı Franchise, olmak üzere toplam **116** mağazası ve 104 adet 1972 DESA satış noktasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Perakende mağazacılık alanında; 2023 yılı içerisinde 6 mağaza açılışı ile birlikte 31.12.2023 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dahil DESA grubuna ait mağaza sayısı 112, mağaza alanı ise **14.811,87** metrekare

olmuştur. DESA'ya ait mağaza sayısı 95 iken, Samsonite ile ortak olarak kurulan Joint Venture'ın 14 adet Samsonite, 3 adet de Tumi mağazası mevcuttur.

2023 yılı Ocak ayında merkezi Almanya'nın Berlin şehrinde bulunan Almanya menşeli bir e-ticaret pazaryeri platformu olan Zalando üzerinden satışlar başlamıştır. İlk olarak Zalando Almanya'da daha sonra Fransa, Hollanda, Belçika ve Avusturya'da satışlar başlamıştır.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

- Turquality Teşviki, ITKIB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

TL	2022 Ocak – Aralık	2023 Ocak – Aralık
İstihdam Teşviki	11.937.081	26.399.014

20. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

Çorlu Fabrika:

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.847 kg büyükbaş ve 170.192 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 Konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrindeki Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler – Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Aralık 2022	Ocak-Aralık 2023
Çanta (Adet)	286.975	243.551
KKO	39,40%	32%
Saraciye (Adet)	68.639	96.103
KKO	16,80%	24%
Konfeksiyon (Adet)	23.761	26.153
KKO	20,10%	22%
Tekstil (Adet)	0	413
KKO	0,00%	1,0%
K.Baş Deri (Ayak)	1.712.126	1.546.996
KKO	17,30%	16%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	258.239	14.470
KKO	7,70%	0,4%
B.Baş Deri (Ayak)	308.111	200.677
KKO	18,00%	11,7%

İtalya Fabrika: “Made in Italy” ürünler üretmek için 2.000 metrekarelik bir alanda AR-GE ve üretim tesisi olarak planlanan tesis, Mayıs 2023 itibarıyla üretime geçmiştir.

21. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

a- Finansal Tablo Özetleri

TMS 29 Kapsamında rakamlardır

TL cinsinden	2022 Ocak-Aralık	2023 Ocak-Aralık
Toplam Varlıklar	2.335.274.370	2.589.846.186
Özsermaye	1.103.261.693	1.623.885.872
Personel Sayısı	1.612	1.523

TL cinsinden	2022 Ocak-Aralık	2023 Ocak-Aralık
NetSatışlar	2.545.112.548	2.449.421.013
Yurt İçi Satışlar	1.740.397.901	1.612.867.134
İhracat	804.714.647	836.553.879
Net Dönem Karı	196.501.651	496.041.691

* Satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

TMS 29 sonrası

2023 yılında şirketin bilanço büyüklüğü 2022 yılsonu verilerine göre %10,9 artışla 2,6 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde şirketin özkaynakları %47,2 artışla 1,6 milyar TL oldu.

DESA Deri 2023 yıl sonunda 2,45 milyar TL net satış kaydetti. Söz konusu satış rakamının %65,8'i yurtiçi satışlardan %34,2'si ihracattan elde edildi.

Şirketin net karı TMS 29 kaynaklı ciro azalışına rağmen 2023 yılında %152'lik bir büyümeyle 496 milyon TL'ye ulaştı. Söz konusu net kar rakamı %20,3'lük bir net kar marjına işaret etmektedir. Aynı dönemde FAVÖK, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından arındırılmış şekliyle %32,8 olarak gerçekleşirken, 2022 için yine aynı çerçevede FAVÖK %30,3 oldu.

b- İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımları azaltarak siparişe dayalı alımları önceliklendirdik. Ürün yelpazemizi çeşitlendirerek stok devir hızını artırdık. Müşteri portföyümüzü geliştirdik ve çeşitlendirdik. 2013 yılında başlattığımız ürün geliştirme ve tasarım anlayışımızı daha geniş bir uluslararası arenada sergiledik. "NINETEENSEVENTYTWO" ve DESA Collection koleksiyonlarını Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıttık ve 2023'te DESA markasıyla dünya genelinde **104** farklı seçkin lokasyondaki satış noktasında sunmaya devam ediyoruz. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

22. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde şirketimiz tarafından **9.078.899** TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde şirketimiz tarafından 4.267.317 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

23. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2023– 31.12.2023 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 1.588.129 TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde şirketimiz tarafından 525.773 TL tutarında bağış yapılmıştır.

24. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlıklı 8. maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1262947>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1262948>

25. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelere uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2023 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1262949> adresinde yayınlanmıştır.

26. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanı

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir:

"31.03.2023 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya Desa Deri Sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,*
- Son beş yıl içerisinde, başta Desa Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Desa Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*
- Son beş yıl içerisinde, Desa Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,*

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Desa Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Desa Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım."

27. Hesap Döneminin Kapanmasından Sonraki Gelişmeler

Yeni Şirket Kuruluşu CELENTANO ARTİSANS TEKSTİL VE DERİ SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ

Yönetim kurulumuzun 05.02.2024 tarihli toplantısında %100 hissesi DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'ye ait olmak üzere yeni bir şirket kurulması yönünde karar verilmişti. Bu kapsamda gerekli başvurular yapılmış ve "CELENTANO ARTİSANS TEKSTİL VE DERİ SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ"nin kuruluşu 09.02.2024 tarihinde tescil edilerek 09.02.2024 tarih ve 11019 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırımı

Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde; mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 245.000.000 TL tutarın 750.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2024-2028 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 29.02.2024 tarihli E-29833736-110.03.03-50534 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Değişikliğe, 12.03.2024 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E50035491-431.02-00094827015 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmiştir. Tadil tasarısı 6102 sayılı Kanuna göre 2023 yılına Olağan Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

28.Mali Tablolar**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2023	Önceki Dönem 31.12.2022
VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	652.922.249	338.367.228
Finansal Yatırımlar		326.148.374	438.099.601
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar</i>	6	163.494.594	437.789.077
<i>Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri</i>	6	162.653.780	310.524
Ticari Alacaklar	8	205.187.850	312.443.941
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	168.578.510	274.250.227
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	36.609.340	38.193.714
Diğer Alacaklar	9	13.957.085	14.402.035
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	13.482.642	13.930.879
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	474.443	471.156
Stoklar	10	322.082.224	332.500.927
Peşin Ödenen Giderler	11	36.312.958	30.637.772
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4	10.095	16.634
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	36.302.863	30.621.138
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	127.257.316	57.173.898
Diğer Dönen Varlıklar	21	319.475	527.285
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.684.187.531	1.524.152.687
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	9	60.338.266	25.256.986
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	59.855.777	24.473.747
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	482.489	783.239
Finansal Yatırımlar		89.415.926	88.526.464
<i>İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar</i>	3	89.415.926	88.526.464
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	19.055.514	22.639.673
Maddi Duran Varlıklar	13	414.988.583	377.235.227
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	173.725.682	189.888.249
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	110.239.651	85.529.884
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	2.577.303	3.241.828
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	28	35.317.730	18.803.372
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		905.658.655	811.121.683
TOPLAM VARLIKLAR		2.589.846.186	2.335.274.370

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş</i>
	Cari	Önceki
Dipnot Referansı	Dönem 31.12.2023	Dönem 31.12.2022
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	40.344.217	47.242.484
<i>Banka Kredileri</i>	7	- 9.560.099
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	7	310.011 389.977
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	40.034.206 37.292.408
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	53.303.245	95.424.637
<i>Banka Kredileri</i>	7	53.303.245 95.424.637
Ticari Borçlar	8	416.668.491 551.554.099
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	209.047.991 158.335.464
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	207.620.500 393.218.635
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	26.612.404 23.760.798
Diğer Borçlar	9	41.908.649 37.973.665
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4	141.235 -
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	41.767.414 37.973.665
Ertelenmiş Gelirler	11	36.357.695 41.791.660
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	4	25.142.165 32.977.030
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler</i>	11	11.215.530 8.814.630
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	193.422.306 108.748.694
Kısa Vadeli Karşılıklar	16.640.050	17.800.174
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	13.428.831 12.446.312
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	3.211.219 5.353.862
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	825.257.057	924.296.211
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	106.650.442	155.202.465
<i>Banka Kredileri</i>	7	65.363.003 117.175.304
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	41.287.439 38.027.161
Uzun Vadeli Karşılıklar	17.685.240	12.792.949
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	17.685.240 12.792.949
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	16.367.575 139.721.052
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	140.703.257	307.716.466
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	22	245.000.000 49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	22	874.338.169 824.126.259
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	132.179.853	110.897.342
- <i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>	22	137.480.380 115.072.639
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	22	(5.300.527) (4.175.297)
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	22	27.472.026 17.861.067
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	22	(151.145.867) (95.346.596)
Net Dönem Karı/Zararı	496.041.691	196.501.651
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.623.885.872	1.103.261.693
TOPLAM KAYNAKLAR	2.589.846.186	2.335.274.370

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	2.449.421.013	2.545.112.548
Satışların Maliyeti (-)	23	(1.232.347.159)	(1.494.777.402)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR / ZARAR		1.217.073.854	1.050.335.146
BRÜT KAR/ZARAR		1.217.073.854	1.050.335.146
Genel Yönetim Giderleri(-)	24	(98.611.779)	(60.052.358)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	24	(590.634.766)	(478.201.956)
Araştırma ve Geliştirme Gideri(-)	24	(9.078.899)	(8.157.919)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	264.817.462	190.303.377
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(165.301.560)	(120.226.318)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		618.264.312	573.999.972
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	60.189.472	6.144.462
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	(1.663.918)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	3	55.447.523	45.579.092
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		732.237.389	625.723.526
Finansman Gelirleri	27	438.376.046	161.893.117
Finansman Giderleri (-)	27	(184.376.106)	(161.605.031)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) (+/-)		(353.933.308)	(311.071.654)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		632.304.021	314.939.958
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(136.262.330)	(118.438.307)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	29	(231.423.360)	(118.273.398)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	29	95.161.030	(164.909)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		496.041.691	196.501.651
DÖNEM KARI/ZARARI		496.041.691	196.501.651
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		496.041.691	196.501.651
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		-	-
Pay Başına Kazanç		-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,020	0,040

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
DIĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsz Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem</i>	
	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
DÖNEM KAR / ZARARI		496.041.691	196.501.651
DIĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		21.282.511	110.897.342
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		24.108.540	124.603.118
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları(Azalışları)	22	25.608.847	130.025.581
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(1.500.307)	(5.422.463)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(2.826.029)	(13.705.776)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	22	(3.201.106)	(14.952.942)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	22	375.077	1.247.166
DIĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		21.282.511	110.897.342
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		517.324.202	307.398.993

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler						
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıl Karı/ Zararı	Dönem Net Karı / Zararı	Toplam Özkaynaklar	
01 Ocak 2022 Bakiyesi	49.221.970	824.126.259	-	-	13.921.354	(71.468.201)	(19.638.850)	796.162.532	
Transferler	-	-	-	-	3.939.713	(23.578.563)	19.638.850	-	
Dönem Net Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	196.501.651	196.501.651	
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	115.072.639	(4.175.297)	-	-	-	110.897.342	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	-	-	-	-	-	(299.832)	-	(299.832)	
31 Aralık 2022 Bakiyesi	49.221.970	824.126.259	115.072.639	(4.175.297)	17.861.067	(95.346.596)	196.501.651	1.103.261.693	
01 Ocak 2023 Bakiyesi	49.221.970	824.126.259	115.072.639	(4.175.297)	17.861.067	(95.346.596)	196.501.651	1.103.261.693	
Transferler	-	-	-	-	9.610.959	186.890.692	(196.501.651)	-	
Dönem Net Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	496.041.691	496.041.691	
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	22.407.741	(1.125.230)	-	-	-	21.282.511	
Sermaye Artırımı	195.778.030	50.211.910	-	-	-	(245.989.940)	-	-	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	-	-	-	-	-	3.299.977	-	3.299.977	
31 Aralık 2023 Bakiyesi	245.000.000	874.338.169	137.480.380	(5.300.527)	27.472.026	(151.145.867)	496.041.691	1.623.885.872	

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.- 31.12.2023	Önceki Dönem 01.01.- 31.12.2022
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları (+/-)		588.261.119	325.066.501
Dönem Net Kârı (Zararı) (+/-)		496.041.692	196.501.651
Sürdürülen Faaliyet DönemKârı/Zararı		496.041.692	196.501.651
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatıyla İlgili Düzeltmeler		18.082.613	115.925.225
<i>Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler</i>	20	285.827.509	268.241.852
<i>Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)</i>		24.697.506	110.946.432
<i>- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	13	22.407.741	115.072.639
<i>- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	24	1.069.673	(5.831.004)
<i>- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	25	1.112.180	1.704.797
<i>-Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	6	107.912	-
<i>Karşılıklarla İlgili Düzeltmeler (+/-)</i>		2.606.938	(3.144.362)
<i>- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>	18	4.749.581	(3.537.356)
<i>- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	18	(2.459.419)	644.166
<i>- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler</i>	8	316.776	(251.172)
<i>Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>		(1.070.886)	2.329.333
<i>-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri</i>	8	(3.460.293)	2.427.117
<i>-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	8	2.389.407	(97.784)
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmaması</i>			
<i>Karları ile İlgili Düzeltmeler</i>		(24.709.767)	(35.253.144)
<i>- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler</i>	3	(24.709.767)	(35.253.144)
<i>Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler</i>	28	(139.867.835)	(28.680.407)
<i>Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler</i>	22	3.299.976	(299.832)
<i>Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler</i>		(132.700.828)	(198.214.647)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(52.296.695)	410.494.219
<i>Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)</i>	6	(889.462)	27.088.223
<i>Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler</i>		103.754.506	(71.743.296)
<i>- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	4	104.313.342	(64.840.771)
<i>- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	8	(558.836)	(6.902.525)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler</i>		(35.084.568)	(23.324.761)
<i>- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	4	(35.382.030)	(24.473.747)
<i>- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	9	297.462	1.148.986
<i>Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler</i>	10	10.418.704	292.733.091
<i>Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)</i>	11	(630.995)	9.729.017
<i>Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler</i>		(131.425.315)	133.670.517
<i>- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	4	50.712.527	85.241.618
<i>- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	8	(182.137.842)	48.428.899
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	19	2.851.606	3.477.306
<i>Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler</i>		3.934.984	17.241.208
<i>- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	4	141.235	-
<i>- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	9	3.793.749	17.241.208
<i>Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)</i>	11	(5.433.965)	21.107.756
<i>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler</i>		207.810	515.158
<i>- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>	21	207.810	515.158
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		461.827.610	722.921.095
<i>Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıktıları</i>	6	111.843.315	(438.099.600)
<i>Vergi İadeleri (Ödemeleri)</i>	29	14.590.194	40.245.006

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2022
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		(57.737.809)	(45.423.936)
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		930.711	15.153
- <i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	13	930.711	15.153
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>		(58.668.520)	(45.439.089)
- <i>Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	13	(58.668.520)	(45.350.741)
- <i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	14	-	(88.348)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(124.523.402)	(286.817.238)
<i>Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		-	28.063.635
- <i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	7	-	28.063.635
<i>Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>		(122.686.994)	(131.247.577)
- <i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	7	(122.686.994)	(131.247.577)
<i>Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	12	9.941.456	(173.634.076)
<i>Ödenen Faiz</i>	27	(11.777.864)	(9.999.220)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		405.999.908	(7.174.673)
<i>Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal (kayıp)</i>		(91.444.887)	(52.646.588)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (+/-) (A+B+C+D)	5	314.555.021	(59.821.261)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	338.367.228	398.188.489
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	5	652.922.249	338.367.228

Melih ÇELET
Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET
Genel Müdür

Ş.Hakan Özgüler
Genel Müdür Yardımcısı

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu'na;

31.03.2023 tarihli 2022 Yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Desa Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya Desa Deri sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Desa Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Desa Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, Desa Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Desa Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Desa Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

BAHAR DENİZ EGEMEN

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu'na;

31.03.2023 tarihli 2022 Yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Desa Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya Desa Deri sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Desa Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Desa Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, Desa Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Desa Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Desa Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

NUMAN EMRE BİLGE