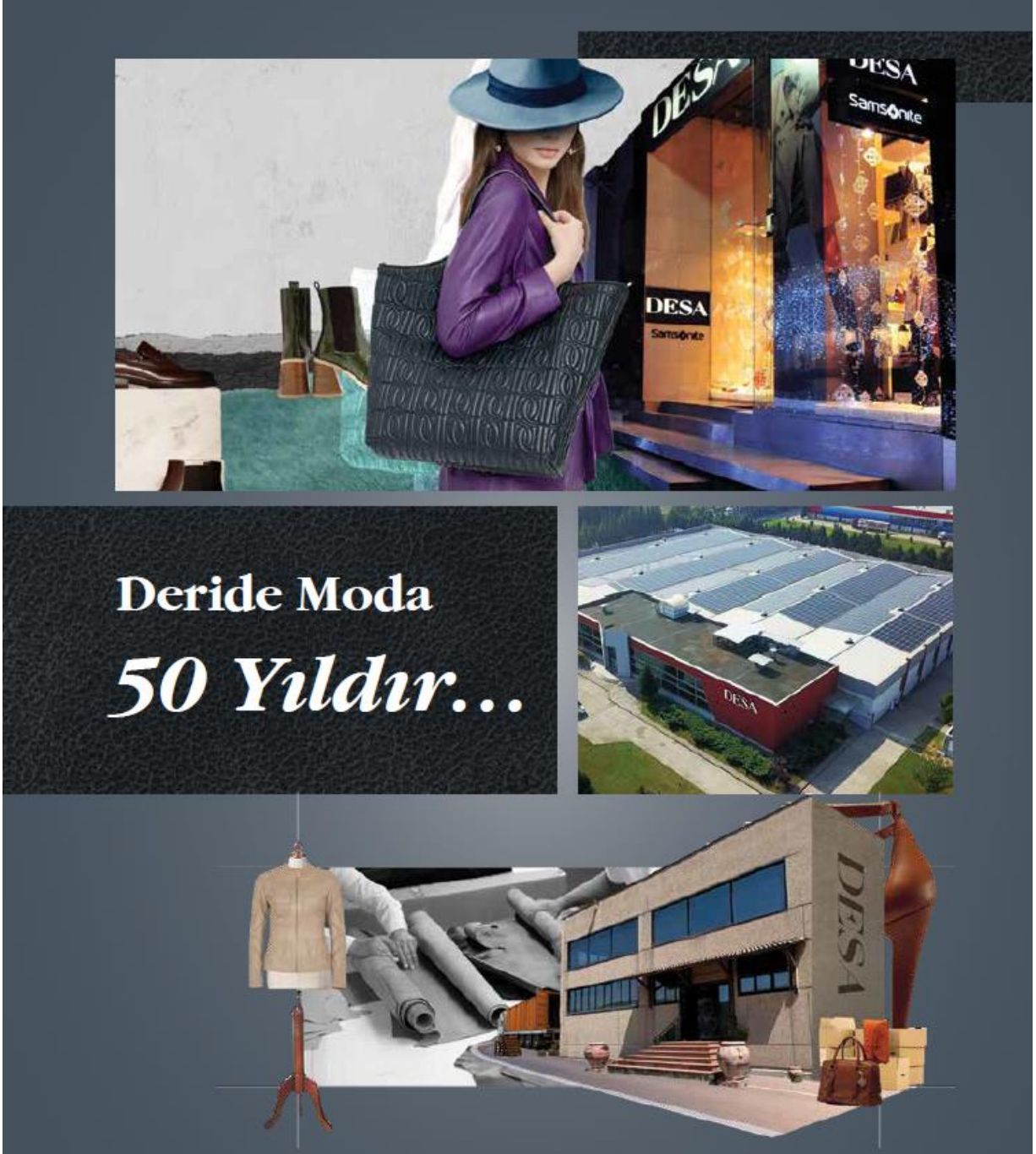


DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A. Ş.
01 OCAK – 30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DESA

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



01.01.2023– 30.09.2023
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
30 Ekim 2023

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosa 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimci.iliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası ve Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciyeye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Birleşim Neks Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST Katılım Tüm / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-132561
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2023 – 30.09.2023 / Üçüncü 3 Aylık Bildirim

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

• Yönetim Kurulu

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yeni yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burçak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Bahar Deniz EGEMEN	31.03.2023 – 31.03.2024
Numan Emre Bilge	31.03.2023 – 31.03.2024

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda TÜSİAD üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys”R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet Yönetim Kurulunda Kadın Derneği üyesidir.

Bahar Deniz Egemen – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.' de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.' de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

- **Komiteler**

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Bahar Deniz Egemen'in her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelere oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelere oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Bahar Deniz Egemen'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Sayın Burçak Çelet'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır. Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Türev Araçlar ve Kredi Derecelendirme lisanslarına sahiptir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu **01 Ocak – 30 Eylül 2023** döneminde **41** defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler Listesi

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	28	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Mubin Cem Tok	30	6.03.2023	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	33	27.04.2016	Devam ediyor

5. Personel Sayısı

Şirketimizde **30.09.2023** tarihi itibarıyla çalışan sayısı **1.694** kişidir.

Çalışan	2020	2021	2022	2023 Ocak – Mart	2023 Ocak – Haziran	2023 Ocak – Eylül
Erkek	832	835	853	813	798	860
Kadın	680	754	839	840	802	834
Toplam	1.512	1.589	1.692	1.653	1.600	1.694
Yaka Dağılımı	2020	2021	2022	2023 Ocak – Mart	2023 Ocak – Haziran	2023 Ocak – Eylül
Mavi Yaka	945	1.000	1.126	1.091	1.029	1.100
Beyaz Yaka	567	589	566	562	571	594
Toplam	1.512	1.589	1.692	1.653	1.600	1.694

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı **30.09.2023** tarihi itibarıyla **18.069.352 TL**'dir (30.06.2023: 14.119.562 TL / 31.12.2022: 7.764.031 TL).

8. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır.

9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Ortak Adı	30.09.2023		31.12.2022	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	10,00%	24.500.000	10,00%	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	54,28%	132.985.983	54,28%	26.717.682
Halka Açık Kısım	34,92%	85.553.998	34,92%	17.188.312
Diğer	0,80%	1.960.019	0,80%	393.779
Toplam	100%	245.000.000**	100%	49.221.970*

(*) **31.12.2022 tarihi itibarıyla** halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 4.213.569 adet hisse Melih Çelet'e, %1 oranındaki 493.144 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye aittir.

(**) **30.09.2023 tarihi itibarıyla** halka açık kısım içerisinde yer alan %1,1 oranındaki 2.703.473 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 20.972.837 adet hisse Melih Çelet'e, %8,39 oranındaki 20.554.717 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye aittir. Halka açık kısım içindeki hisseler dikkate alındığında, 30 Eylül 2023 tarihinde Çelet Holding A. Ş. toplam %62,67, Melih Çelet toplam %18,56, halka açık toplam %17,97'u ve diğer toplam %0,8 olarak dağılmaktadır.

DESA'nın 27 Ekim 2023 tarihli kapanış verilerine göre piyasa değeri **6 Milyar TL**'dir.

(**) Yönetim Kurulunun 02.05.2023 tarih ve 23/2023 sayılı kararı doğrultusunda; Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 15.06.2023 tarihinde onaylanmış olup, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2022	31 Mart 2023
			Pay	Pay
İştirak				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklıklar				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik yapılmasına karar verilmiştir. Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde; mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 200.000.000 TL tutarın 245.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2022-2026 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 12/12/2022 tarihli E-29833736-110.04.04-29981 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Değişikliğe, 29.12.2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E-50035491-431.02-00081411132 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmiştir. Tadil tasarısı 6102 sayılı Kanuna göre toplantıya çağrılan ilk olağan genel kurulun onayına sunulmuş ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

Esas sözleşme tadili 31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oy çokluğu ile genel kurulun onayından geçmiştir. Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24.04.2023 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 24 Nisan 2023 tarihli 10817 sayısında ilan edilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>Sermaye ve Hisseler: Madde 6</p> <p>Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 24.500.000.000.- (Yirmidörtmilyar beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 49.221.969,86.- TL (kırkdokuzmilyon ikiyüzyirmibirbin dokuzyüzaltmışdokuz Türk Lirası seksenaltı kuruş) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. 49.221.969,86.- TL (Kırkdokuzmilyon ikiyüzyirmibirbin dokuzyüzaltmışdokuz Türk Lirası seksenaltı kuruş) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 4.922.196.986,00 (Dörtmilyardokuzyüzyirmikimiyonyüzdoksanaltıbindokuzyüzseksenaltı) adet paya bölünmüş olup 984.439.397,2 (Dokuzyüzseksendörtmilyondörtüyüzotuzdokuzbinüçyüzdoksan yedi tam ondalık) adet (A) grubu nama 3.937.757.588,8 (Üçmilyardokuzyüzotuzyedimilyonyediyüzelli yedibinbeşyüzseksensekiz tam ondalık) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.</p> <p>Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p>	<p>Sermaye ve Hisseler: Madde 6</p> <p>Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 24.500.000.000.- (Yirmidörtmilyar beşyüzmilyon) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 24.500.000.000. (Yirmidörtmilyar beşyüzmilyon) adet paya bölünmüş olup 4.899.999.999. (Dörtmilyar sekizyüzdoksan dokuzmilyon dokuzyüzdoksan dokuzbindokuzyüzdoksan dokuz) adet (A) grubu nama 19.600.000.001 (Ondokuzmilyar altıyüzmilyon bir) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.</p> <p>Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p>

12. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2023 – 30.09.2023 döneminde şirket yönetim Kurulunun 02.05.2023 tarih ve 23/2023 sayılı toplantısında alınan; "Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000 TL içinde 49.221.969,86TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %397,75 oranında artış ile 195.778.030,14 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına ve artırılan tutarın 39.155.606,02 TL nominal değerli kısmının (A) grubu nama ve 156.622.424,12 TL nominal değerli kısmının (B) grubu hamiline olarak ihraç edilmesine ve sermaye artırımını nedeniyle oluşacak payların mevcut pay sahiplerine Şirketimiz sermayesine iştirakleri oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmasına" yönelik kararı kapsamında yapılan tetkikte, tamamı bilançomuzun, özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karları) sermayeye ilave edilen 195.778.030,140 TL'nin 26.04.2023 tarihinde ilgili hesaplardan Şirket sermaye hesabına aktarıldığı Koza Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. Yeminli Mali Müşavir Fuad Arslan tarafından KYMM-336/R23-24 sayı ve 26.04.2023 tarihinde düzenlenen mali müşavir raporu ile anlaşılmıştır.

Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Ortaklığımız sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan, geçmiş yıllar karları hesabından karşılanmak suretiyle 49.221.969,86TL'den 195.778.030,14 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen (A) grubu 39.155.606,02 TL itibari değerde nama yazılı ve (B) grubu 156.622.424,12 TL itibari değerde hamiline yazılı olmak üzere toplam 195.778.030,14 TL itibari değerdeki paylarına ilişkin işbu ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15/06/2023 tarih ve 34/697 sayılı kararıyla onaylanmıştır. 22/06/2023 tarihinde bedelsiz sermaye artırımına ilişkin ortakların hak kullanım işlemleri tamamlanmıştır. Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2023 yılı Eylül ayında deri sektörünün ihracatı %23,9 oranında düşüş ile 159,3 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Eylül 2023 itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %2,2 azalışla 19,3 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatının toplam ihracat içindeki payı Eylül ayında %0,8 olarak hesaplanmaktadır.

2023 yılı Ocak – Eylül döneminde Türkiye deri sektörünün ihracatı bir önceki seneye göre %2,9'luk azalış yaşamış ve 1,5 milyar dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %3,3 oranında azalarak 163,1 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatının toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,9 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında **Almanya**, **İtalya** ve **ABD** yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk dört ülke içerisinde **İtalya**, **İsveç**, **ABD** ve **Güney Kore** yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 50 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Birim: 1.000 USD	2022 Eylül	2023 Eylül	Değişim %	2022 Ocak Eylül	2023 Ocak Eylül	Değişim %
Türkiye Genel İhracatı	19.757.480	19.319.680	-2,2%	168.565.990	163.030.748	-3,3%
Deri ve Deri Ürünleri İhracatı	209.208	159.311	-23,9%	1.530.696	1.486.327	-2,9%
Deri ve Deri Ürünleri İhracatının Genel İhracat İçindeki Payı	1,1%	0,8%		0,9%	0,9%	

Kaynak: İDMİB / Ekim 2023

Desa Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir:

USD	2021	2022	2023
1. Çeyrek	1.290.719	5.395.018	10.690.366
2. Çeyrek	2.153.403	5.612.742	5.403.387
3. Çeyrek	5.696.858	6.377.940	7.167.651
4. Çeyrek	7.106.036	8.429.875	
Toplam	16.247.016	25.815.575	23.261.404

15. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

- **Yatırım Politikaları:** İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:
 - ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
 - ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
 - ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
 - ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
 - ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
 - ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
 - ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.

- **Çalışanlara Yönelik Eğitim:** Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği olması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.
- **Perakende Yatırımları:** Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir şekilde devam etmektedir. Ocak – Eylül 2023 döneminde 5 yeni mağaza açılışı, 1 mağaza kapanışı gerçekleşmiştir.
- ✓ Edirne Erasta AVM'deki "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Edirne Erasta Desa Şubesi**" unvanlı mağazamız kapanmıştır. Kapanan mağazamız 232 metrekaredir.
- ✓ **13/07/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen **%40 ortaklığa sahip olduğumuz Samsonite Joint Venture** üzerinden açılan "Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi ve Ticaret A. Ş. Zorlu Center TUMI Şubesi" unvanlı olmak üzere yeni mağazamız TUMI mağazamız 39,17 metrekaredir.
- ✓ **30/04/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Mall Of Antalya Samsonite Kiosk Şubesi**" unvanlı Desa Samsonite mağazamızın alanı 15,00 metrekaredir.
- ✓ **29/04/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul City's Kozyatağı Desa Şubesi**" unvanlı Desa mağazamızın alanı 165,00 metrekaredir.
- ✓ **15/03/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Antalya Kemer Samsonite Şubesi**" unvanlı DESA Samsonite mağazamızın alanı 85,00 metrekaredir.
- ✓ **5/03/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Uygun Center Şubesi**" unvanlı Desa mağazamızın alanı 232,00 metrekaredir.

Diğer Yatırımlar: İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır.

- **Temettü / Kar Dağıtım Politikası:** DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketimizin 2022 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 31.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Faaliyetlere Yönelik Gelişmeler:

- Şirketimiz, Leather Working Group değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi **17 farklı kritik başlıkta** gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. Desa Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 30 Temmuz 2025 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi, deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.
- Daha önce 20.000 adet bağış yaptığımız Orman Genel Müdürlüğüne 10.000 adet daha fidan bağışı yapmak için ek protokol hazırlıyındayız.
- Desa doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasını tüm fabrikalarımız için kullanımına başladı.

16. Dağıtılan Kar Payları:

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait mali tablolarında Net Dönem Karı 287.394.121 TL'dir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2022 yılı Kâr Dağıtım Tablosu'nda Vergi Usul Kanunu'na göre 2022 yılında Net Dağıtılabilir Dönem Karı 237.799.212 TL elde etmesine karşılık bu tutarın şirket kaynaklarında muhafaza edilmesi, kar dağıtılmaması, Yönetim Kurulumuzun 22.02.2023 tarihli 05/2023 sayılı önerisi ile ortakların onayına sunulmuştur. 31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulunda kabul edilmiştir.

17. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2023 yılının üçüncü çeyreğinde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamaktadır.

- **İç Kaynaklar:** Ekonomik Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Sektörü

Risk yönetim politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmekte kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmektedir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şekilde yönetilmektedir.

18. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **141 seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.1972desa.com

Katıldığımız Moda Haftaları: 01.01.2023 – 30.09.2023 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler aşağıda belirtilmiştir:

- 19 – 25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women’s Fashion week kapsamında
- 20 Eylül – 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano’da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (#MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / Jan 13 – Jan 17 2023.
- Women’s Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / Feb 21 – Feb 27 2023.
- Yukarıdaki fashion week etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom’da 13.01.2023 – 10.02.2023 ve 22.02.2023 – 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.
- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - June 16-20, 2023.
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - June 20-25, 2023.
- Yukarıdaki fashion week etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran – 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom’un iki farklı lokasyonunda – Paris ve Milano şehirlerinde – SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.
- Men's Fashion Week Milano: Fall-Winter 23-24 / Jan 13 – Jan 17 2023, Women’s Fashion Week Milano: Fall-Winter 23-24 / Feb 21 – Feb 27 2023, SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası.
- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık **%37**'sini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

19. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler:

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını yer almaktadır. Türkiye genelindeki **53** DESA, **37** DESA Samsonite, **1** tanesi KKTC’de olmak üzere **2** DESA Franchise, **14** Samsonite J.V., **3** Tumi, **1** NINETEENSEVENTYTWO DESA ve **4** sanal mağaza (desa.com.tr, 1972desa.com, samsonite.com.tr ve tumi.com.tr) olmak üzere toplam **114** mağazasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir.

Perakende mağazacılık alanında; 2023 yılı içerisinde 4 mağaza açılışı ile birlikte 30.09.2023 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dâhil DESA grubuna ait mağaza sayısı **114**, mağaza alanı ise **14.650,87** metrekare olmuştur. DESA’ya ait mağaza sayısı 94 iken, Samsonite ile ortak olarak kurulan Joint Venture’ın 14 adet Samsonite, 3 adet de Tumi mağazası mevcuttur.

2022 yılında merkezi Almanya’nın Berlin şehrinde bulunan Almanya menşeli bir e-ticaret pazaryeri platformu olan Zalando ile online satış anlaşması imzalanmıştır. İlk olarak Ocak 2023’te Zalando Almanya’da başlayan daha sonra Fransa, Hollanda, Belçika ve Avusturya’da Zalando platformu üzerinden satışlar devam etmektedir.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

- Turquality Teşviki, İTKİB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa eğitim Teşvikleri

TL	2022 Ocak – Aralık	2023 Ocak – Mart	2023 Ocak – Haziran	2023 Ocak – Eylül
İstihdam Teşviki	11.937.081	4.478.973	9.724.015	14.692.703

20. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

Çorlu Fabrika:

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.847 kg büyükbaş ve 170.192 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 Konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo ilindeki Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler – Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak Eylül 2022	Ocak Eylül 2023
Çanta (Adet)*	210.804	201.887
<i>KKO</i>	39,0%	36,0%
Saraciye (Adet)	44.620	58.417
<i>KKO</i>	15,0%	19,0%
Konfeksiyon (Adet)	19.427	17.517
<i>KKO</i>	21,9%	20,0%
Tekstil (Adet)	0	0
<i>KKO</i>	0,0%	0,0%
K.Baş Deri (Ayak)	1.231.512	1.129.817
<i>KKO</i>	17,0%	15,0%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	229.850	2.456
<i>KKO</i>	9,0%	0,1%
B.Baş Deri (Ayak)	258.315	159.508
<i>KKO</i>	20,0%	12,4%

(*) Çanta kapasite kullanım oranı (KKO), 2023 yılında kapasite raporunda yıllık çanta üretim kapasitesinde artış yapıldığı için adet olarak 2022'den daha fazla üretimi olmasına rağmen 2022 yılında %39 iken 2023 yılında %36 çıkmıştır.

21. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

a- Finansal Tablo Özetleri

TL	2023 Ocak - Eylül	2022 Ocak - Aralık
Toplam Varlıklar	1.853.031.811	1.283.019.945
Özsermaye	982.403.395	574.064.507

TL	2023 Ocak - Eylül	2022 Ocak - Eylül	2023 Temmuz - Eylül	2022 Temmuz - Eylül
Net Satışlar	1.393.090.787	888.139.724	533.656.461	426.560.982
Yurt İçi Satışlar*	877.307.075	600.197.288	337.530.078	309.438.620
İhracat	515.783.712	287.942.436	196.126.383	117.122.362
Net Dönem Karı	411.828.167	168.817.955	182.275.879	100.455.548

* Satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

2023 yılının ilk dokuz aylık döneminde şirketin bilanço büyüklüğü 2022 yılsonu verilerine göre %44,4 artışla 1,9 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde şirketin özsermayesi %71,1 artışla 982,4 milyon TL oldu.

DESA Deri 2023 yılının ilk dokuz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %57 artışla 1,4 milyar TL net satış kaydetti. Söz konusu satış rakamının %63'ü yurtiçi satışlardan %37'si ihracattan elde edildi. Yurtiçi satışlar (perakende) aynı dönemde %30 oranında artarken, yurtdışı satışlarda daha güçlü bir performans sergilenerek %67 oranında büyüme elde edildi.

Şirketin 2023 yılının üçüncü çeyrek verilerine göre 2022 yılının üçüncü çeyreğine göre net satışlardaki büyüme %25 olurken, ihracatın net satışlar içindeki payı %37 oldu. 2023 yılının üçüncü çeyreğinde de ihracattaki büyüme yurtiçi büyümenin üzerinde %67 seviyesinde gerçekleşti.

Şirketin net karı 2023 yılının ilk dokuz aylık döneminde %144'lük belirgin büyümeyle 411,8 milyon TL'ye ulaştı. Söz konusu net kar rakamı %29,6'lık bir net kar marjına işaret etmektedir. 2023 yılının üçüncü çeyreğinde 2022 yılının aynı dönemine göre net kardaki artış %81 olurken, net kar marjı %34,2'lik seviyeye ulaşmıştır.

b- İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler: Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımları azaltarak siparişe dayalı alımları önceliklendirdik. Ürün yelpazemizi çeşitlendirerek stok döngü hızını artırdık. Müşteri portföyümüzü geliştirdik ve çeşitlendirdik. 2013 yılında başlattığımız ürün geliştirme ve tasarım anlayışımızı daha geniş bir uluslararası arenada sergiledik. "NINETEENSEVENTYTWO" ve DESA Collection koleksiyonlarını Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıttık ve 2023'te DESA markasıyla dünya genelinde **141** farklı seçkin lokasyondaki satış noktasında sunmaya devam ediyoruz. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

22. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2023 – 30.09.2023 döneminde şirketimiz tarafından **5.017.615** TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde şirketimiz tarafından 2.993.653 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. (01.07.2023 – 30.09.2023 döneminde şirketimiz tarafından 1.799.345 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

23. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2023– 30.09.2023 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 883.129 TL tutarında bağış yapılmıştır.

24. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu 2022 yılına ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu 2022'nin 4. Çeyrek sonuçlarıyla kamuya duyurulmuştur. 2023 yılına ait rapor ise yıllık bildirim olduğundan yılsonu faaliyet raporunda açıklanacaktır.

25. Hesap Döneminin Kapanmasından Sonraki Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>
	Dipnot	Cari	Önceki
	Referansı	Dönem	Dönem
		30.09.2023	31.12.2022
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	72.498.822	205.354.810
Finansal Yatırımlar		697.725.714	265.882.311
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar</i>	6	547.968.356	265.693.854
<i>Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri</i>	6	149.757.358	188.457
Ticari Alacaklar	8	236.342.785	189.621.987
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	213.037.092	166.442.252
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	23.305.693	23.179.735
Diğer Alacaklar	9	12.174.625	8.740.585
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	11.682.037	8.454.640
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	492.588	285.945
Stoklar	10	225.519.369	163.022.348
Peşin Ödenmiş Giderler	11	33.479.000	18.594.040
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4	10.095	10.095
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	33.468.905	18.583.945
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	56.787.105	34.698.795
Diğer Dönen Varlıklar		319.475	320.009
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar</i>	21	319.475	320.009
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.334.846.895	886.234.885
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar		7.906.388	7.906.388
<i>İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar</i>	3	7.906.388	7.906.388
Diğer Alacaklar	9	43.591.021	15.328.445
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	43.171.636	14.853.098
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	419.385	475.347
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	95.284.637	51.908.021
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	62.888.897	48.040.603
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	13.511.000	13.740.000
Maddi Duran Varlıklar	13	264.012.974	236.845.206
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	460.252	519.895
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	30.529.747	22.496.502
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		518.184.916	396.785.060
TOPLAM VARLIKLAR		1.853.031.811	1.283.019.945

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sınırlı Denetim'den Geçmemiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Cari Dönem 30.09.2023	Önceki Dönem 31.12.2022
	Dipnot Referansı	
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	32.056.037
<i>Banka Kredileri</i>	7	-
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	31.866.229
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	7	189.808
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	35.860.509
<i>Banka Kredileri</i>	7	35.860.509
Ticari Borçlar	8	404.192.923
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	192.670.196
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	211.522.727
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	26.028.284
Diğer Borçlar	9	36.362.881
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4	141.235
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	36.221.646
Ertelenmiş Gelirler	11	27.076.011
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	4	16.152.726
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler</i>	11	10.923.285
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	127.091.083
Kısa Vadeli Karşılıklar		16.055.400
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	13.170.948
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	2.884.452
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		704.723.128
Uzun Vadeli Yükümlülükler		165.905.288
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	96.162.385
<i>Banka Kredileri</i>	7	67.961.603
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	28.200.782
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	18.069.352
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	18.069.352
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	51.673.551
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		165.905.288
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		982.403.395
Ödenmiş Sermaye	22	245.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	22	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		163.361.484
<i>-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları(Azalışları)</i>	22	172.654.408
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	22	(9.292.924)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	9.844.394
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	22	146.869.095
Net Dönem Karı veya Zararı	22	411.828.167
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		982.403.395
TOPLAM KAYNAKLAR		1.853.031.811
		1.283.019.945

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı
		Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem 01.01.-30.09.2023	Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem 01.01.-30.09.2022	Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem 01.07.-30.09.2023	Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem 01.07.-30.09.2022
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	23	1.393.090.787	888.139.724	533.656.461	426.560.982
Satışların Maliyeti (-)	23	(726.128.595)	(532.217.714)	(197.718.854)	(244.906.447)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR / ZARAR		666.962.192	355.922.010	335.937.607	181.654.535
BRÜT KAR/ZARAR		666.962.192	355.922.010	335.937.607	181.654.535
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(53.512.572)	(21.831.314)	(18.070.428)	(8.577.400)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(327.088.398)	(171.982.632)	(121.110.365)	(78.128.363)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(5.017.615)	(2.993.653)	(1.799.345)	(1.268.838)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	157.233.837	74.102.374	41.101.957	23.944.259
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(103.354.442)	(50.930.691)	(24.131.577)	(14.362.133)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		335.223.002	182.286.094	211.927.849	103.262.060
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	834.859	92.786	832.892	5.278
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	(332.673)	-	(332.673)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	43.376.616	23.432.150	16.859.403	12.134.977
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		379.101.804	205.811.030	229.287.471	115.402.315
Finansman Gelirleri	27	248.678.085	58.373.869	45.673.179	21.244.926
Finansman Giderleri (-)	27	(89.898.775)	(59.418.619)	(19.612.408)	(12.955.893)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		537.881.114	204.766.280	255.348.242	123.691.348
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(126.052.947)	(35.948.325)	(73.072.363)	(23.235.800)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29	(127.091.083)	(34.456.029)	(70.432.882)	(22.591.131)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	1.038.136	(1.492.296)	(2.639.481)	(644.669)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		411.828.167	168.817.955	182.275.879	100.455.548
DÖNEM KARI/ZARARI		411.828.167	168.817.955	182.275.879	100.455.548
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		411.828.167	168.817.955	182.275.879	100.455.548
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		411.828.167	168.817.955	182.275.879	100.455.548
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,0168	0,0343	0,0074	0,0204

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
DIĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i> <i>Cari</i> <i>Dönem</i> Dipnot Referansları	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i> <i>Önceki</i> <i>Dönem</i> 01.01.- 30.09.2022	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i> <i>Cari</i> <i>Dönem</i> 01.07.- 30.09.2023	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i> <i>Önceki</i> <i>Dönem</i> 01.07.- 30.09.2022
DÖNEM KAR / ZARARI	411.828.167	168.817.955	182.275.879	100.455.548
DIĞER KAPSAMLI GELİR				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(6.789.255)	(5.332.624)	(2.366.318)	(2.868.643)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(8.155.303)	(6.590.429)	(2.995.958)	(3.554.391)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	22 (4.431.924)	(2.243.426)	(1.477.308)	(747.809)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	22 (3.723.379)	(4.347.003)	(1.518.650)	(2.806.582)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğ er Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	1.366.048	1.257.805	629.640	685.748
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	22 509.671	257.994	214.209	71.042
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	22 856.377	999.811	415.431	614.706
DIĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	(6.789.255)	(5.332.624)	(2.366.318)	(2.868.643)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	405.038.912	163.485.331	179.909.561	97.586.905

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Toplam Özkaynaklar
			Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	
01 Ocak 2022 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	94.384.117	(3.135.033)	1.207.513	14.420.002	46.351.875	207.950.699
Transferler	-	-	-	-	-	46.351.875	(46.351.875)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(1.985.432)	(3.347.192)	-	-	-	(5.332.624)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	(181.968)	-	(181.968)
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	168.817.955	168.817.955
30 Eylül 2022 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	92.398.685	(6.482.225)	1.207.513	60.589.909	168.817.955	371.254.062
01 Ocak 2023 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	176.576.661	(6.425.922)	3.124.610	58.672.812	287.394.121	574.064.507
Transferler	-	-	-	-	6.719.784	280.674.337	(287.394.121)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(3.922.253)	(2.867.002)	-	-	-	(6.789.255)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	3.299.976	-	3.299.976
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	411.828.167	411.828.167
Sermaye Arttırımı	195.778.030	-	-	-	-	(195.778.030)	-	-
30 Eylül 2023 Bakiyesi	245.000.000	5.500.255	172.654.408	(9.292.924)	9.844.394	146.869.095	411.828.167	982.403.395

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari	Önceki
		Dönem	Dönem
		01.01.-	01.01.-
	Dipnot	30.09.2023	30.09.2022
	Referansı		
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		17.569.694	212.270.910
DÖNEM KARI / (ZARARI)		411.828.167	168.817.955
Sürdürülen Faaliyet DönemKarı/Zararı		411.828.167	168.817.955
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		55.268.013	29.055.797
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	80.325.203	49.830.183
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(2.751.382)	(180.762)
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(3.922.253)	(1.985.432)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	22	793.066	1.804.670
-Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	377.805	-
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		24.365.974	3.728.713
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	18	23.872.347	831.726
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	18	(447.287)	1.219.920
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	8	940.914	1.677.067
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(4.190.958)	(942.710)
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	8	(6.190.962)	(1.683.692)
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	8	2.000.004	740.982
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmaması			
Karları ile İlgili Düzeltmeler		(43.376.616)	(23.432.150)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	3	(43.376.616)	(23.432.150)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	28	(2.404.184)	234.491
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	22	3.299.976	(181.968)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(205.877.453)	54.523.232
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	(149.568.901)	(182.176)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(49.513.868)	(60.210.837)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	(47.705.983)	(38.217.093)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(1.807.885)	(21.993.744)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(31.696.616)	(14.978.972)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	(31.545.935)	(15.132.402)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(150.681)	153.430
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	(62.497.021)	25.837.781
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)	11	(14.884.960)	(11.549.559)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		75.646.127	90.831.405
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	4	96.576.525	52.889.272
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(20.930.398)	37.942.133
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	19	11.607.874	6.649.510
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		13.316.693	9.393.984
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	4	141.235	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	13.175.458	9.393.984
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	11	1.712.685	8.663.564
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		534	68.532
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	21	534	68.532
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		261.218.727	252.396.984
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	6	(282.652.307)	(60.218.127)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	29	39.003.274	20.092.053

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	
	Dipnot Referansı	01.01.- 30.09.2023	01.01.- 30.09.2022
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI	(36.438.183)	(7.450.520)	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	121.668	24.174	
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	121.668	
121.668		24.174	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(36.559.851)	(7.474.694)	
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(36.559.851)	
(36.559.851)		(7.433.301)	
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	-	
-		(41.393)	
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	(113.987.499)	(74.169.848)	
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	17.031.799	
- Kredilerden Nakit Girişleri	7	-	
-		17.031.799	
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(72.016.483)	(72.676.687)	
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(72.016.483)	
(72.016.483)		(72.676.687)	
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	12	(36.077.794)	
(36.077.794)		(14.759.345)	
Ödenen Faiz	27	(5.893.222)	
(5.893.222)		(3.765.615)	
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	(132.855.988)	130.650.542	
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	5	(132.855.988)	130.650.542
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	205.354.810	147.111.619
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	72.498.822	277.762.161

Melih ÇELET

Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET

Genel Müdür

Cem TOK

Genel Müdür Yardımcısı